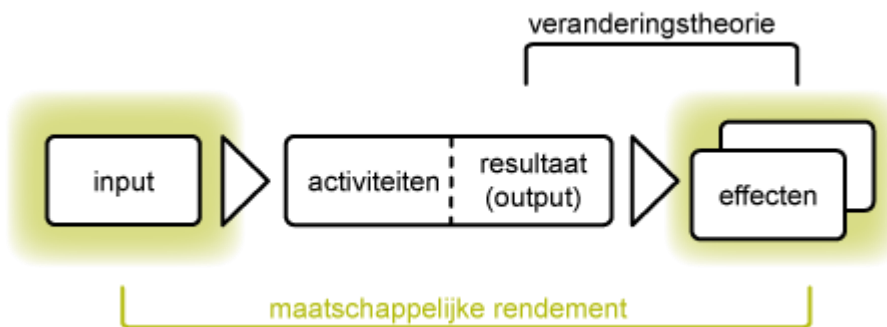




basis | Wat is nu die 'veranderingstheorie'



De veranderingstheorie beschrijft alle verwachtingen die er zijn over hoe **activiteiten** gaan leiden tot een verandering die andere mensen zien: het **effect**. Het is de 'oorzaak-gevolg'-redenering in je project. Deze is vaak verwoord in een 'als... dan...' -constructie: Bijvoorbeeld:

- *als* de huismeester bewoners aanspreekt [activiteit], *dan* zullen zij netter met de gemeenschappelijke ruimte omgaan [effect];
- *als* we laagdrempelig bedrijfsruimte aanbieden aan beginnende ondernemers, *dan* blijven ze verbonden aan de wijk en leveren ze een bijdrage aan de vitaliteit ervan, en dan bieden we deze mensen een kans voor sociale stijging [een reeks van effecten].

Oog

Als professional die werkt aan maatschappelijke effecten, moet je hier een speciaal oog voor ontwikkelen. Bijvoorbeeld als je je directeur hoort praten over het nieuwe project. Of als je een beleidsstuk leest. Wat wordt hier nu echt gedaan? En wat levert dat op? Is dat ook echt zo? Die vragen klinken dan steeds in je achterhoofd.



Leg de term 'veranderingstheorie' niet uit als een 'wetenschappelijk getoetste theorie'. Het zijn gewoon alle verwachtingen die jij en de andere betrokkenen hebben bij een project.

Verstevigen

De veranderingstheorie is cruciaal element. Het is de opgave om deze zo stevig mogelijk te maken:

- zorg dat betrokkenen hetzelfde denken over de veranderingstheorie (gebruik bijvoorbeeld de [Effectenarena](#))
- toets je veranderingstheorie aan ervaringen...
 - van mede-professionals
 - elders in het land
 - experts
- bekijk eens onderzoek wat gedaan is op dit gebied

Bekijk onderstaande filmpje voor een korte uitleg.

<https://youtu.be/dpb4AGT684U>